



ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΦΩΤΑΚΗΣ

CFO at Affidea

«Το Business Performance Management δεν είναι απλά ένα εργαλείο διοίκησης, αλλά κουλτούρα που θα πρέπει να διέπει κάθε οργανισμό σε όλες τις εκφάνσεις»

### Πολυσύνθετος ο ρόλος του CFO στο σύγχρονο επιχειρείν

«Αναμφισβήτητα, σε ένα περιβάλλον το οποίο μεταβάλλεται με ραγδαίους ρυθμούς, τα κύρια χαρακτηριστικά ενός σύγχρονου οικονομικού διευθυντή είναι το Business Partnering και η ικανότητά του να προβλέπει», μας λέει ο Αναστάσιος Φωτάκης. «Στη σύγχρονη εποχή ο ρόλος του CFO δεν περιορίζεται απλά στο να καταγράφει και να αναλύει τα στοιχεία, αλλά οφείλει να έχει την ικανότητα να προβλέπει τις ανάγκες της εταιρείας, αλλά και την εξέλιξη της αγοράς, με σκοπό να προσαρμόσει τις αναλύσεις και τις ενέργειές του, προκειμένου όχι μόνο να οδηγήσει, αλλά και να συμμετέχει ενεργά στη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων που θα δώσουν αξία στην εταιρεία. Τα ανωτέρω, σε συνδυασμό με τα digital skills, συνθέτουν τον CFO του μέλλοντος, ο οποίος κάνοντας χρήση των σύγχρονων τεχνολογιών, μπορεί να βελτιώσει την εγκυρότητα των προβλέψεών του» αναφέρει.

«Το σύγχρονο Finance στέλεχος θα πρέπει να αξιολογεί και να ελαχιστοποιεί τους πιθανούς κινδύνους ενός συνεχώς μεταβαλλόμενου οικονομικού περιβάλλοντος και να θέτει τα όρια μέσα στα οποία θα πρέπει να κινηθεί η εταιρεία.

Οφείλει να κάνει σωστούς προϋπολογισμούς και απολογισμούς, με σκοπό οι αποφάσεις να λαμβάνονται με το μικρότερο δυνατό ρίσκο, να αναζητά τη βέλτιστη σχέση εσόδων και εξόδων, ώστε τα αποτελέσματα να είναι θετικά για τη λειτουργία της εταιρείας, να καλλιεργεί μια κουλτούρα εστίασης στο αποτέλεσμα και να παρέχει συμβουλές και διορθωτικά μέτρα που θα οδηγήσουν τον οργανισμό στην επιτυχία», προσθέτει.

### Κομβικής σημασίας για την υγιή λειτουργία ενός οργανισμού

Ο Αναστάσιος Φωτάκης, CFO Affidea Ελλάδος αναφερόμενος στο BPM λέει «αρχικά θα ήθελα να διευκρινίσω ότι το Business Performance Management δεν είναι απλά ένα εργαλείο διοίκησης, αλλά κουλτούρα που θα πρέπει να διέπει κάθε οργανισμό σε όλες τις εκφάνσεις. Η παρακολούθηση, αξιολόγηση και μετέπειτα αξιοποίηση των επιδόσεων από κάθε τμήμα της εταιρείας, με βάση συγκεκριμένους δείκτες αξιολόγησης (KPIs) έναντι μνησίων στόχων, είναι κομβικής σημασίας για την υγιή λειτουργία και οικονομική αποδοτικότητα ενός οργανισμού.

Εναρμονισμένος με το επιχειρείν και την αγορά, ο κάθε οργανισμός χρειάζεται να δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο business plan για βιώσιμη ανάπτυξη, ευθυγραμμίζοντας την εσωτερική οργάνωση με τις προτεραιότητες των κριτηρίων βιωσιμότητας και το επιχειρηματικό ρίσκο που συνεπάγεται η μη συμμόρφωσή τους σε αυτά.

Επιπλέον, απαιτείται να εξασφαλίσει την κατάλληλη υποδομή και το ενδεδειγμένο πλαίσιο με συστήματα αναφοράς και λογοδοσίας που επιτρέπουν την αντικειμενική μέτρηση των στόχων, ώστε αυτοί να επαναξιολογούνται και να προσαρμόζονται στα νέα δεδομένα με βελτιωτικές ενέργειες. Συμπερασματικά, ο πληρέστερος σχεδιασμός και η σωστή υιοθέτηση ποιοτικών και ποσοτικών κριτηρίων βιωσιμότητας συνδέονται άρρηκτα με τα καλύτερα οικονομικά αποτελέσματα, σε ανάπτυξη μέσω υλοποίησης επιτυχημένων επενδυτικών πλάνων και ισορροποίηση της θέσης του οργανισμού στην αγορά σε σχέση με τον ανταγωνισμό», προσθέτει.

Η αποτελεσματική Διαχείριση των Επιχειρηματικών Επιδόσεων (BPM) αποτελεί κεντρικό στοιχείο της επιτυχίας όλων των οργανισμών